

Záznam z diskuze dne 11.10.2012, téma "Význam certifikace pro PM ve firmě s nastavenými procesy"

Rozdělení do kategorií

Metodika a certifikace

Výhodnost certifikace

Shrnutí

Na závěr

Metodika a certifikace

- *Jaká je zkušenost certifikovaných PM s metodikami (změny, ...) u klientů?*

Na zaběhlou metodiku ve firmě jsou navázány procesy a kdekoliv na ně narazím, je třeba ji dodržovat.

Nový zaměstnanec by měl ctít firemní kulturu.

Bezpodmínečnou podmínkou je o výhodnosti přesvědčit ostatní.

- *Předpoklad – ve firmě je uplatňována určitá projektová metodika. Je v možnostech, zodpovědnosti, kompetenci PM přizpůsobovat tuto firemní projektovou metodiku metodice PMI (nebo jiné metodice)?*

Vyjít z organizační struktury, poradí team a vlastník. Lze vyjít z minulých obdobných projektů. Na straně zákazníka začít informacemi od protějšku – jeho PM. Sekretářky jsou zdrojem dobrých informací.

- *Jak komunikovat s certifikovanými lidmi odchyly a specifika interního systému řízení projektu vůči normě, podle které proběhla certifikace? Odchyly typu: terminologie, organizace projektu, způsob řízení rizik, priority a ukazatele apod.*

- *Jak vzniká metodika řízení projektů v soukromé organizaci?*

Důvody jsou ve snaze uvést do pořádku, nebo posílit roli některého ze stakeholderů.

Podmínkou úspěchu je setrvalá a silná podpora shora a udržení rozsahu v reálné míře.

Výhodnost certifikace

- *Je pro PM výhoda být certifikován pro získání projektu?*

Ano, a to buď ve státní sféře (jako dodavatel), nebo ve velké firmě.

- *Business Outcomes of PM certification in organisations - If f.e. exists some industry benchmarks before/after mass PM / and PPP certifications?*

Dá se měřit zvýšením úspěšnosti získání zakázky ve VŘ. Také PMI z průzkumů deklaruje zvýšení platu po certifikaci cca o 15%

Shrnutí

Mohli bychom rozdělit a rozšířit tuto problematiku do následujících oblastí:

Projektový manažer s certifikátem PM (Project Management) v organizaci:

A) se „silnou podnikovou kulturou“, vč. procesů Projektového řízení. Pozn.: výraz „silná podniková kultura“ je pojem, který se uvádí v odborné literatuře pro společnosti, kde

uskutečnění změn, a s tím zavedených procesů, je velmi obtížné. Jedná se o společnosti, kde též procesy projektového řízení (PPM) jsou zavedené už z historického hlediska – nutností realizace velkého počtu projektů, jejich kontroly, pokrytí vazeb vlastních / externích zdrojů a samozřejmě vazeb k zákazníkům (vnitřním / externím), vč. zavedení Projektové kanceláře (Project Management Office - PMO).

B) kde procesy Projektového řízení nejsou striktně zavedené v celém průběhu realizace projektu, ať už po stránce obsahové, organizační – tedy s pokrytím všech standardních oblastí (řízení rozsahu projektu, času, nákladů, kvality, lidských zdrojů, rizik, komunikace, vazeb s externími dodavateli), vč. PMO.

Je patrné, že znalosti Projektového manažera – jako držitele certifikátu PM (CPM) – budou vždy přínosem v obou zmíněných oblastech A-B), a v případě B) mohou být přímo iniciátorem k zavedení nových nebo rozšíření stávajících PPM, či přímo vytvoření PMO, v případě A) pak iniciátorem zkvalitnění / optimalizace (redukci nadbytečných) PPM.

Důležitá je, zda CPM získal příslušný certifikát v organizaci, kde pracuje (ať již krátké či delší období) nebo zda nastupuje do organizace nové (A, B). V každém případě je jeho hlavním úkolem – s poznáním stávajících PPM - úspěšně řídit realizaci svěřeného projektu(ů), a prezentovat svoje schopnosti a znalosti v nejlepší „světle“ – k tomu mu bude příslušná certifikace vždy významnou podporou. Je též patrné, že v případě nastartování svých aktivit v nové organizaci bude dávat přednost seznámit se stávajícími PPM – v kontrastu s návrhy na jejich změnu / rozšíření apod.

Závěrem: zaměstnavatel vždy přihlédne ke skutečnosti, zda uchazeč na pozici Projektového manažera je držitelem nebo není držitelem certifikátu PM, ať to již dělá z formálních důvodů nebo s cílem využít CPM k optimalizaci PPM v příslušné organizaci.

Na závěr

- *aký je rozdiel medzi certifikovaným a necertifikovaným PM?*
- *necertifikovaný PM prekročí čas a rozpočet 3 x.*
- *naproti tomu certifikovaný iba 2 x.*

Průzkumy to nepotvrzují, rozdíly mezi nimi nejsou 😊