

Záznam z diskuze dne 22.1.2015 na téma "Nakolik je potřebná a výhodná znalost projektové metodiky u členů týmu"

Rozdělení do kategorií

Význam

Hloubka znalostí

Motivace

Vlastní postup

Mimo předmět diskuze

Význam

- *Co považujete za největší rizika v případě, že tým nezná / nechápe ani rámcově použitou projektovou metodiku?*

Nemají motivaci něco dělat, nepoužívají shodnou terminologii

- *Je vůbec nutná tato znalost u členů projektového týmu? Pomůže to projektu nebo projektákoví?*
- *Má znalost projektové metodiky v týmu vliv na snazší pochopení E2E odpovědnosti jednotlivých členů týmu?*
- *Je možné využít přenášení znalosti metodiky řízení projektu jako nástroje motivace členů týmu?*
- *Výhodnost znalosti metodiky Projektového řízení u členů týmů je určitě závislá na tom, na jaké úrovni jsou Procesy Projektového řízení v organizaci zavedeny, nevyjímaje samotnou obsahovou stránku. Jaké jsou vaše zkušenosti, jako Projektového manažera?*

Znalost metodiky je výhodná jako pomoc při motivaci a informační podpora pro PM tak, aby se mu šetřil čas.

Znalost metodiky lze nahradit úvodní komunikací o očekáváních a podmínkách spolupráce.

Může být výhodné pro případný zástup PM

Hloubka znalostí

- *Jaká je minimální nutná znalost metodiky řízení projektu pro projektový tým, kterou projektový tým musí mít, aby byl projekt schopen dodat požadované výstupy?*
- *Do jaké hloubky je ještě vhodná a výhodná znalost metodiky řízení u členů týmu? Neboť dle mého názoru je určitý přehled vhodný na každém projektu.*
- *Je dobré, aby potřebná znalost člena týmu končila u konkrétní dokumentace, formulářů a reportů, které má na starosti? Nebo je vhodné, aby také rozuměl procesům při řízení projektu?*
- *Je postačující, aby členové týmu znali, základní pravidla, která jim pomohou osvětlit některé kroky PM? Názor: Znalost detailní celé metodiky může být kontraproduktivní, protože se ambiciózní členové týmu mohou "pasovat" do role "lepšího PM"*

Stačí vědět, co kdy mají dodat

Důležitější je znalost interní metodiky a zkušenosti

Je-li ve firmě důsledný interní audit, pak je požadavek na hloubku znalostí větší

Motivace

- *Jakými prostředky přesvědčit členy týmu, že projektová metodika je užitečná a vyplatí se jí použít?*

Historické zkušenosti, pocit že se s riziky skutečně pracují aj sou užitečná

- *Není přenášení znalosti metodiky PM na členy týmu přenášením práce projektového manažera?*

Není

- *Domníváte se, že znalosti metodiky Projektového řízení členů týmů jsou výlučně odpovědností Projektového manažera nebo jsou také náplní útvarů zodpovědných za Procesy Projektového řízení v organizaci?*

Je to tak

Vlastní postup

- *Je pro členy projektových týmů vhodné a výhodné mít nejprve praktické zkušenosti s projekty a až následně systematictější osvojení znalostí metodiky či naopak?*

Ano, je

- *Jak se postavit k business lidem v projektovém týmu a jak k IT (delivery) lidem z pohledu jejich edukace v oblasti metodiky projektového řízení?*

Pro byznysové spolupracovníky je třeba použít jejich slovník. Důležitější je ale podpora byznysových vlastníků projektu.

- *Kdo, kdy a jak může zajistit rozvoj znalosti metodiky řízení projektů u členů projektového týmu? Nebo též jinak jaké jsou možnosti pro edukaci a kterou ve své organizaci / ve svých projektech preferujete a proč?*
- *Jaký je aktuální odhad nákladů na znalost metodiky pro členy týmu (CZK/člověka, CZK/tým 20 lidí, CZK/tým 50 lidí, CZK/tým 100 a více lidí)? Z jakých položek se náklad obvykle skládá?*

To nemá cenu počítat, největší náklad bude ve ztrátě času členů týmu. Nikdy se to nemůže vyplatit.

- *Není snad lepší, když jedna z prvotních schůzek projektu se věnuje otázce metodiky řízení projektu v dané organizaci, než později každému a zvláště toto připomínat a vysvětlovat? Kolik času Vás stojí obhajování své vlastní práce?*
- *Procesy Projektového řízení zahrnují celou řadu činností, které se přímo týkají členů týmů projektu - Release Management, Quality Management (testování), HR management, Information management, nehledě na dopady řízení externích zdrojů a systémy / aplikace, které musí členové týmů využívat, a dalších. Je patrné, že příslušné aktivity musí být zahrnuty v Přípravné fázi projektu. Jaké jsou vaše praktické zkušenosti z pozice Projektového manažera?*

Viz odpovědi v úvodu.