

## Záznam z diskuze dne 23.1.2020, téma "Odhady nákladů"

### 1. Výpočet

- *Existuje výpočetní vzorec nákladů (s koeficientem, s bezpečnostní rezervou, atd.)? Které faktory zneplatní tento vzorec?*

Dle metodiky – analogie, pak zdola nahoru

- *Je odhad dělán na základě zkušenosti nebo nějakým matematickým propočtem?*
- *Je dostačující, aby PM odhadoval náklady pouze dle průměrné hodinové sazby nebo mzdy pracovníků?*

Ne dle hodinové sazby, ale dle všech nákladů

### 2. Rozpočtování

- *O kolik % je vhodné navýšit optimistické náklady (myšleno ve vztahu k odhadované pracnosti) v době plánování tak, aby to nebylo přehnané a přesto to pokrylo alespoň část nepředvídatelné situace, která se při dodávce pracovního balíku může objevit.*
- *Jsou Vaše odhady nákladů také automaticky brány jako nadhodnocené, ať už je to pravda nebo ne?*

PM musí říci jaké jsou skutečné náklady a management musí rozhodnout

- *Jak se vám daří dávat do rozpočtu Risk budget? Jak ho určíte, a kdo vám ho (ne)schválí?*

### 3. Rizika

- *Jak se vám daří dávat do rozpočtu rezervu na změnová řízení?*

Změnové řízení je vždy vícenáklad a je součástí rozpočtu projektu.

- *K jakým rizikům přihlížíte při kalkulaci nákladů projektu?*

Hlavně pohlídat, aby se na některá nezapomnělo (např. technická slepota) – používat některou z doporučených struktur, např. PESTLE

### 4. Postup

- *Jak se vám daří řešit situace, kdy máte nabídku od dodavatele na pevnou cenu/čas, a při přípravě celkového rozpočtu nákladů projektu zjišťujete nejasnosti v rozdělení zodpovědností? Např.: kdo má připravit UAT scénáře, kdo připraví testovací data, kdo popíše zadání pro PoC (které v nabídce je), atd.*

To jsou špatně odhadnuté náklady.

- *Měl by PM znát skutečný účetní stav projektu? A pokud ano, je pro firmu užitečnější report predikce nákladů od PM, když bude predikovat dle prvního (průměrná mzda) nebo druhého (účetní data) způsobu?*

Nevíme o někom, kdo by šel po účetních datech.

- *Jaké různé role zahrnujete do procesu tvorby odhadu nákladů projektu?*

Celý tým