

Záznam z diskuze dne 13.12.2018 na volné téma z PM

- *Zajímala by mne zkušenost převzetí projektu po špatném projektákoví, kdy projekt je z 80% hotový a nedošlo k řádnému předání. Jaké doporučujete metody komunikace s klientem, když neznáte tolik historii. Já tu zkušenost mám a můžu povyprávět.*

Nastudovat dokumentaci a pak se členy týmu a místními stakeholdery (vlastník, account, architekt). Obecné moudro ale není.

Ještě zjistit proč se o PM říká, že je špatný? To určitě není primární příčina.

- *V polovině projektu se zjistí, že cíl je stanoven nesprávně. Jak dál?*

Jak se ví, že je nesprávně?

Možná stačí velké změnové řízení?

Navrhnout vlastníkoví zastavení.

- *Proč jsou mnohé pracovní pozice označovány jako "Project Manager" apod., ačkoli se jedná třeba o prodejce atp.?*

Buď je to cesta, jak zvýšit plat, nebo jak za jeden plat získat více rolí. Ve velmi malých firmách to je běžné, protože tam řada rolí chybí.