

Záznam z diskuze dne 4.9.2014 na téma "Agilní nástroje"

Rozdělení do kategorií

Využití nástrojů

Výhody nástrojů

Porovnání nástrojů

Přechod na agile

Použití agile

Vyžití nástrojů

– *Kdy jsou nástroje nezbytné - jak vybalancovat skutečnou nutnost praktického nasazení nástroje pro agilní řízení s původními "filosofickými" ideami agilních metodik? Upřesnění: Nebudou v určitých typech organizací (např. vývoj SW) nástroje vnímány primárně jako odporující agilním ideálům, tzn. prostředkem kontroly? (Agilní manifest: "... Jednotlivci a interakce před procesy a nástroji", Principy stojící za agilním manifestem: "... samoorganizující se týmy")?*

Pro větší týmy jsou zapotřebí. Pokud se rozhodnu, že chci jet agilně, tak pojedu agilně, a pokud potřebuji nástroj, tak jej začnu využívat. Řízení agilních projektů je obtížnější než vodopádových.

– *Jak detailní úroveň sdílení projektových informací v agilním řízení je adekvátní úroveň – tzv. vyvážení mezi administrativou a užitečností? Za předpokladu využití online portálů pro sdílení nebo sdílení přímo v „agile friendly“ aplikaci, do jaké míry je potřeba řešit zadávání a zpřístupnění běžných provozní informací (z denních „scrum“ apod)?*

Musí odpovídat tomu, jak je nastaven nástroj, aby jeho využití bylo co nejjednodušší. Základní požadavky: backlog, úkolovník.

– *Jak řešíte u agilního řízení neplánované přesouvání pracovníků mezi projekty/úkoly? Je obvyklé, že je pracovník ze sprintu odvolán na jiný projekt, ať dočasně nebo trvale, a nejde plně nahradit. Tím je ohrožen výstup sprintu, jeho deadline. Jak to řešíte?*

V agilně nelze častěji odvolávat, to pak není agilita.

– *Jak se vyrovná PM s projektem, který má kontrakt založený na „fix price and fix time“ v případě použití nástroje pro agilní řízení, jak mu mohou tyto nástroje pomoci?*

To v podstatě nejde.

Tato otázka zabrala bohatou diskuzi, které se rozbíhala i k principům agilního řízení a jeho vlastnostem, takže zabrala celý zbytek času určeného pro diskuzi. Dáku zž jsou proto uvedeny pouze otázky bez odpovědí.

– *Jak mi mohou pomoci nástroje pro plánování sprintů dle specifických kapacit a jak mi mohou pomoci pro release planning?*

– *Máte někdo zkušenosti s nasazením nástrojů Team Foundation Server a JIRA Agile mimo oblast softwarového vývoje? Např. výrobní nebo infrastrukturní projekty?*

Výhody nástrojů

- *Do jaké míry vám tyto (nebo jiné) agilní nástroje pomohly integrovat do každodenní práce agilního týmu zákazníka?*
- *Co požaduje chytrý PM od dobrého nástroje pro agilní řízení?*

Porovnání nástrojů

- *"V práci využíváme v mnoha případech SCRUM, což po nás požaduje klient. Představa klienta je taková, že při každé iteraci (mnohdy i mezi nimi) změní část požadavků, případně dodá závazné zadání až v okamžiku kontroly výstupů této iterace. Jaký je nevhodnější nástroj na udržení těchto často živelných zásahů pod kontrolou? "*
- *Jak byste hodnotili plusy a mínusy nástrojů Team Foundation Server a JIRA Agile? Má s nimi někdo zkušenosti?*
- *Setkali jste se i s používáním nesoftwareových nástrojů, jako jsou papírové lístky, fyzické tabule apod.? V případě, že ano jaký vidíte jejich výhody a nevýhody.*

Přechod na agile

- *Existuje nástroj nebo, postup kterým se dá určit jestli je pro daný project nebo část projektu, víc efektivně (míň riskově) aplikovat agilní metodologii?*
- *Jak to jde dohromady provázat se standardní projektovou metodikou, např. U Ericssonu PROPS-C, což je PMI s nadstavbou, kdy přejít na agilní řízení (v průběhu projektu, když je projekt v krizi, při změně zadání atd.)*
- *Ve světě agilního řízení se používají artefakty Epic a User story. Má otázka je, jak se s tím vyrovná PM, který je zvyklý používat artefakty jako projekt, katalog požadavků, implementační fáze, fáze rozpracovanosti??*

Použití agile

- *"Jaké jsou největší výhody agilního řízení?*
- *S jakými riziky se u ag. řízení nejvíce setkáváte a jak je řešíte?"*
- *Pro které projekty nejsou vhodné agilní řízení a nástroje pro agilní řízení?*
- *Jak v praxi poznám, kdy je lepší použít klasické projektové řízení a kdy agilní?*
- *Existují kvantifikace, jaký dopad (v procentech) má použití metodologie Agile na projektový rozpočet a časový plán v porovnání s metodologií tradiční?*
- *Kolik z přítomných preferuje agilní metody řízení softwarových projektů?*