



## Pozvánka

Potřeba vyhnout se jarním prázdninám (rozprostřeným v Praze a středních Čechách do různých týdnů února) způsobila, že se dvě akce Projektového Undergroundu sešly hned týden po sobě. Proto si vás dovoluujeme pozvat rovnou na obě.

Význačné datum **29. února**, které je jen jednou za čtyři roky, využijeme pro přednášku o **sociálních dovednostech v PM**. Musíme pracovat s různými lidmi, včetně kolegů, podřízených, zákazníků a dalších zainteresovaných stran. Schopnost efektivně komunikovat, budovat vztahy a řešit konflikty je proto pro náš úspěch i pro úspěch projektu klíčová. Rozvinuté sociální dovednosti nám pomáhají v práci a zvyšují šance na úspěch. Přednáška vyjde z knihy „Jak jsem potkal programy“. Autor na ní shrne konkrétní tipy a triky. Soustředí se na typický průběh vyjednávání, jak se na něj připravit a hlavně jak co nejrychleji odhadnout protivníka, včetně jeho účinné motivace. Také poví o metodě bálintování, která se osvědčila v situacích, kdy některý člen týmu byl „nečitelný“ a nebyla jasná motivace jeho činů. Následovat bude diskuze a networking na závěr. Přednáška proběhne **od 17:30** ve firmě OK systém, Na Pankráci 1690/125.

Již o týden později, **7. března od 17:30**, proběhne ve firmě O2 na adrese Za Brumlovkou 2/266 (tzv. budova Gamma) diskuze na téma **Kvalita řízení projektu**. Kvalitou řízení projektu je míra, do jaké jsou procesy řízení projektu navrženy, implementovány a udržovány tak, aby produkovaly výsledky, které splňují požadavky zainteresovaných stran. Je tedy ve vztahu k „Fitness for use“. Této kvalitě řízení projektu bychom se na této schůzce chtěli věnovat. Zatím vždy v našich diskuzích převažovala kvalita projektu, tedy míra, do jaké je produkt nebo služba vytvořená projektem v souladu s požadavky zákazníka. Ale o tom to tentokrát nebude! Zaměříme se na procesy řízení projektu. S čím se setkáváte? S čím bojujete? S čím Vám kolegové mohou poradit? Nezapomeňte poslat praktickou otázku!

Budeme se těšit že se potkáme na některé z uvedených akcí!

## Stalo se

Na konci ledna jsme v komorní skupině diskutovali na zajímavé téma **Měření softwarového vývoje**. Byl prostor a čas na otevřenou diskusi k tématu, která se nakonec otázek nedržela. Účastníci se vzájemně seznámili s metodami, které oni používají či používali.

Měření pokroku se ve všech diskutovaných příkladech zakládá na pravidelném

## Obsah

- \* Pozvánka
- \* Stalo se
- \* Vytlačí certifikace IPMA zavedenou PRINCE2 ve veřejné správě?
- \* Přehledný kalendář



odhadu stupně rozpracovanosti jednotlivých BR či obdobných artefaktů, na jejich porovnání s plánem a na z toho vyplývající úpravě očekávaného nákladu. Je-li rozpracovaných BR víc, pak se pouze vyhodnocuje jejich počet a celková pracnost a neztrácí se čas odhadech. Nemají-li BR či obdobné artefakty z nějakých důvodů obdobné vlastnosti, pak se využívají složitější vzorce, které berou v úvahu též počty pohledů, počty uživatelů, apod. Všechna tato porovnání slouží ale pouze v rámci firmy, protože nalézt tržní benchmark je obtížné - firmy nejsou stejné. Využívá se naopak pro sledování vývoje v čase – takto měřená efektivita by neměla klesat a pokud ano, pak je třeba hledat příčinu.

V etapě analýzy je odhad efektivity obtížný, obvykle se dělí jen na pár etap.

Vyplývalo několik obecných doporučení:

- Je dobré se snažit o prototypování, nebo o dodávky BR či funkčních požadavků co nejdřív.
- Firma by měla mít svou metodiku.
- Problémy nastávají překročí-li scope rozumnou mez, protože pak je třeba doplnit administrativní zdroje které budou průběžně vyhodnocovat a narůstají náklady. Proto je dobré rozdělit (pokud to aspoň trochu jde) na menší části které budou samostatně byznysově hodnotné.

## Vytlačí certifikace IPMA zavedenou PRINCE2 ve veřejné správě?

V českém světě PRINCE2 letos nastane velká změna. Jak to vše začalo. Společnost Axelos s PeopleCert v roce 2020 změnila značení metodiky PRINCE2, z PRINCE2® 2009 se stala PRINCE2® 5th edition a z PRINCE2® 2017 se stala PRINCE2® 6th edition. Rozdíly mezi verzemi byly spíše "kosmetické" - šlo o upřesnění názvů a struktury kapitol. Do českého jazyka byla přeložená pouze PRINCE2® 5th edition - resp. bylo možné nejen absolvovat kurzy v českém jazyce, ale i certifikační testy, a certifikace PRINCE2 se proto staly populárními zejména v oblasti státní a veřejné správy. To však bude platit již pouze do letošního června, kdy končí platnost 5. i 6. verze metodiky a s nimi i platnost kurzů a certifikačních testů v českém jazyce.

Revoluce, a to agilní, přišla minulý rok, kdy společnost Axelos vydala PRINCE2 7th edition. Tato verze metodiky již přináší rozsáhlejší změny - mění se nejen některé zavedené názvy (např. místo Témat jsou Praktiky), struktura kapitol, ale také mnohá pojetí a postupy, zavádí se agilní přístup řízení. A ačkoliv překlad do českého jazyka se plánuje na konec letošního roku, dá se čekat, že tak rychle v případě kurzů a certifikačních testů to nebude. Zdá se, že můžeme čekat i roky.



A kdo může vyplnit budoucí mezeru na trhu pro následující období? Je možné, že právě relativně nedávno přeložená verze mezinárodního standardu ICB 4.1 od IPMA, která je již plně zavedená do kurzů i certifikačních testů, se stane atraktivní právě pro trh v případě státní a veřejné správy, kde je zájem především o školení a certifikace v českém jazyce a cena mnohdy nehraje roli. Inu, nechme se překvapit :-)

Jan Bartoška

## Přehledný kalendář

	téma	kdy	kde
přednáška	sociální dovednosti v PM	29.02.2024	OK system
diskuze	kvalita řízení projektu	07.03.2024	O2
přednáška	blockchain	11.04.2024	on-line
diskuze	kreativita a inovativnost projektového týmu	15.05.2024	Kyndryl Brno
přednáška	jak se agilita promítá do klasického PM, budoucnost hybridního PM	06.06.2024	ICZ

### Redakční rada

Igor Luhan  
Jan Bartoška  
Stanislav Bílek  
Tomáš Szaszi  
Jiří Svoboda

Projektový  
Underground ©

2023  
www.mypmi.eu