



Vážení čtenáři, dobrý den,

dostává se Vám do rukou **první číslo nového časopisu Zpravodaj Projektového Undergroundu**, jehož cílem je zaplnit informační mezeru, která vznikla v oblasti projektového řízení a jeho rozvoje. Chtěli bychom vám postupně posílat informace v periodicitě dané akcemi Projektového Undergroundu tak, abyste při příchodu časopisu věděli, že se brzy bude konat další akce.

Věříme, že Vás uveřejněné informace zaujmou a pomohou v projektové praxi.

Projektový Underground je dobrovolná aktivita, kde si projektoví manažeři předávají poznatky a zkušenost a v neposlední řadě se i potkávají. Nevybírají se žádné příspěvky a vše je děláno dobrovolně, jen pro dobrý pocit ze smysluplné práce. Každá ruka je dobrá, každý nápad se cení, každá informace zpracovaná do článku je velice očekávaná. Pokud byste se proto chtěl(a) na přípravě podílet, neváhejte prosím kontaktovat kohokoliv z redakční rady.

Igor Luhan

Strukturovanost PM

Text - Jaroslav Bárta (NordProjects)

Rád bych se podělil o své zamyšlení na téma projektově strukturovaného a nestrukturovaného prostředí pro řízení změn. Jako projektově strukturované prostředí vnímám takové, které disponuje vyspělými procesy, organizací a jiných aktiv týkající se projektové řízení. V roli projektového manažera působím 12 let. Pracuji výhradně ve finančních společnostech, mám zkušenosti s řízením projektů v rámci našich největších bankovních domů, takzvaných start-up bank i středně velkých bank.

Strukturovanost procesu řízení změn je obrazem kultury společnosti. Zahájení projektu v méně projektově strukturovaných společnostech je někdy otázkou několika dní oproti společnosti s vysokou projektovou strukturovaností, kdy se jedná o týdny, v některých případech měsíce. Po samotném schválení projektu je provedeno rychlé potvrzení nákladů, alokace zdrojů, základní časový harmonogram a projekt může být zahájen. Příprava strategie projektu (Project Management Plan), schválení a sledování projektu v rámci řídicích výborů, obhajoba projektu na komisích pro řízení projektového portfolia, obhajování obchodní či technické architektury, schvalování nasazení řešení do produkčního prostředí, příprava SLA, ošetření provozních a bezpečnostních rizik, příprava a exekuce plánu akvizice výsledků projektu do provozu a mnohé další aktivity nejsou vykonávány. Mají vůbec smysl podobné aktivity, které znamenají vyšší náklady a delší čas uvedení výsledků projektu do provozu?

- Strategii projektu stejně jako směrné plány jsou pro mne nutností. Míru detailu a rozsahu volím s ohledem na velikost a rizikovost projekt. Definují mi způsob řízení projektu a především mi umožní zodpovědět základní otázku: v jakém stavu je můj projekt?

Obsah

- Strukturovanost PM
- Anketa
- Stalo se
- Co se chystá



Zpravodaj 11

Projektového undergroundu 2017

- Fungující řídicí výbor mne podpoří s integrací projektu do společnosti a především pomůže s řízením problémů a rizik, jejichž řešení přesahují mou pravomoc.
- Představení projektu a návrhu řešení v rámci řízení obchodní a technické architektury eliminuje projektová rizika související se souladem výsledku projektu s vizí architektury. Zvyšují tím kvalitu výsledků projektu a snižují provozní rizika vyplývající z užívání výsledků projektu.
- Řízení provozních a bezpečnostních rizik a příprava SLA eliminují rizika související s provozem řešení projektu.
- Příprava a exekuce plánu akvizice výsledků projektu do provozu umožní efektivní provoz produktu řešení, realizaci benefitů a tím naplnění obchodního případu projektu.



Podobným způsobem lze vysvětlit existenci dalších aktivit, procesů a výborů projektově strukturovaného prostředí – které bývají někdy označovány jako „projektová byrokracie“. Mnohé z nich mají společný kontext – řízení projektových a provozních rizik a tím zvyšování kvality projektového řízení a výsledného produktu projektu. Přestože plánování, exekuce a vyhodnocení zmíněných aktivit jsou z pohledu projektového manažera pracné, přináší mi informace, které jsou užitečné pro řízení projektu.

V jakém prostředí je výhodnější působit z pohledu projektového manažera – v projektově strukturovaném či nestrukturovaném prostředí? Sám jsem osobně začínal v prostředí projektově strukturovaném, poté pracoval v méně projektově strukturovaných společnostech a nyní jsem se znovu vrátil zpět do velice projektově strukturovaného prostředí. Využívám znovu širší rozsah znalostí, nástrojů a technik, mám více příležitostí k vylepšování mých dovedností prostřednictvím širší praxe. Na druhou stranu potkávám své kolegy, kteří z podobného prostředí odcházejí do méně projektově strukturovaných společností. Jejich cílem je vyhnout se „projektové byrokracii“ a věnovat větší úsilí produktově orientovaným procesům a dosáhnout rychleji konkrétních výstupů projektu. Výběr je na každém z nás, na našich cílech a profesním zaměření.



Anketa

Text – Jan Bartoška (ČZÚ)

Třem vybraným zkušeným projektovým manažerům ze třech významných českých bankovních společností jsme položili stejnou otázku:

„Jak se Vy ve Vaší společnosti díváte na Agile - je to "dobrý kamarád", který pomáhá, ale ostatní ho nechápou, nebo "protivný frajírek", kterého krotíte a který se prosazuje, protože je v módě?“

Jaká byla jejich odpověď, zda se shodli, nebo zastávají odlišné názory, již posuďte sami:

 <p>Lukáš Humhej Manažer Realizace projektů Komerční banka, a.s.</p>	<p><i>„Vnímáme ho určitě jako „dobrého kamaráda“ pro oblasti, kde nám dává smysl, nicméně občas musíme „krotit“ módní bezbřehou důvěru v agile i v oblastech, kam se podle našeho názoru nehodí a kde je stále vhodný „starý dobrý“ waterfall nebo jak se také často říká „tradiční“ způsob.</i></p> <p><i>Mezi oblasti, kde máme v největší míře nasazeny agilní principy, určitě patří mobilního bankovníctví, kde je minimum integrací na ostatní systémy a obecně v projektech vnímáme agile jako vhodný přístup pro oblast tvorby uživatelských rozhraní.</i></p>
<p><i>O sobě: „Téměř 20 let zkušeností v projektech a v projektovém řízení pro velké finanční instituce, ať již „v dresu“ poradenské společnosti nebo přímo jako zaměstnanec těchto institucí.“</i></p>	<p><i>Naopak v komplexních projektech s vysokou mírou integrace na ostatní systémy přístupy podle potřeby kombinujeme. Další oblast, kam plánujeme principy agile a agile vývoj rozšířit, je drobný rozvoj ve stávajících aplikacích. Samostatnou kapitolou jsou IT infrastrukturní projekty, kde zůstáváme i nadále u waterfallu.“</i></p>



Vladimír Hollý

Projektová kancelář a řízení
procesů

Československá obchodní banka,
a. s.

O sobě: „Již více než 15 let řídí projekty v IT, bankovníctví a telekomunikacích. V současné době vede tým PMO v ČSOB.“

„Projektová metodika v ČSOB vychází ze standardu Prince2. S tím souvisí i nastavení projektových Stages, schvalovacích milníků, kontroly kvality a forma reportování. Portfolio projektů je různorodé a nelze spoléhat jen na jeden „správný“ způsob řízení. Jsou projekty jako smartbanking, kde například pro definici požadavků, nebo vývoj, využíváme agile principy. Nutným předpokladem je znalost agile v týmu a dobrý projektový manažer.“



Lukáš Donát

Manažer projektového portfolia
Českomoravská stavební
spořitelna, a.s.

„Ano, agile je v módě, ale u nás se zatím moc „nenosí“. Již nyní víme, že čistý agile nám moc nepadne, tak se snažíme využívat alespoň některé kousky agilu, které jsou pro naši firmu vhodné. Zkoušíme mít více flexibilní watterfall tým, že dělíme analýzy na menší celky, které následně vyvíjíme, testujeme a jako celek nasazujeme. U malých aktivit občas využíváme i zjednodušenou formu sprintů a standupů. V každém případě oblastí agile metodik se chceme i do budoucna zabývat, tak abychom zrychlili/zefektivnili či případně zlevnili do-
dávky našich projektů.“

Odpovědi na vaše otázky

Rozjeli jsme odpovědnu. Odpovědi na vaše otázky z oblasti projektového řízení se budeme snažit odpovědět co nejdříve, optimálně do 24 hodin. Otázky prosím posílejte na: email@mypmi.eu.



Stalo se

Text – Kateřina Treppeschová (Deutsche Telekom)

Ve čtvrtek 12. 10. jsme v prostorách Ericssonu hostili další ze série zajímavých akcí pořádaných organizací Projektový Underground, a sice **přednášku Honzy Najvářky z firmy Artin na téma vývoje samoříditelných aut.**



Jan Najvářek představil projekt Roboauto, na kterém pracuje tým vývojářů, který na bázi umělé inteligence vytváří provozuschopnou verzi prototypu automobilu s plným řízením pomocí počítače. Vývoj probíhá za pomoci platformy, na které lze testovat různé metody snímání okolí a řízení auto-

mobilu. Účastníci prezentace se dozvěděli, že samoříditelná auta ve světě ve zkušebním provozu již velmi dobře fungují a jejich nasazení do běžného provozu je dnes již spíše otázkou ekonomickou a legislativní než technickou.

A samozřejmě se mluvilo především o specifiku řízení takového projektu, který je charakteristický velkou nejistotou a mnohými změnami, typickými pro vývoj nových produktů. Je samozřejmé, že projekt je řízen agilně.





Co se chystá

Text – Igor Luhan (T-Mobile)

Jak jste si přečetli v doprovodném mailu, na **9. listopad** připravujeme diskuzi na téma **Jak řídit projekt v prostředí, kde PM je vnímán jako zbytečný náklad a projektová metodika jako zbytečná, zdržující administrativa?** Jde například o detailní stanovování scope a wbs. Proběhne v sídle společnosti Fortuna v paláci Florentinum, Na Florenci 2116/15, tedy v samém centru města. Praktické otázky v roli vstupenky pošlete prosím do 7. listopadu.



Jak víte, pod hlavičkou Projektového Undergroundu proběhl **první běh přípravy k nejvyšší certifikaci PgMP**. Výsledkem takových kursů je jeden certifikovaný PgMP a další, kteří mají těsně před zkouškou. Chceme na tuto tradici navázat a zahájit sérii diskuzí a přípravných seminářů k certifikaci PMP. Nepůjde o náhradu komplexních placených přípravných kursů, ale o večerní přednášky a diskuze vždy na konkrétní téma z Pmbok jak z pohledu zkoušky, tak i z pohledu praktického. Věříme, že zájemcům to dá nejen představu, co zkouška obnáší, a nejen motivaci k ní jít, ale i základní informace k této zkoušce potřebné. Tak jako vše i toto bude bezplatné a nijak nezávazné. První běh bude **23. listopadu**, povede jej p. Jaroslav Bárta, člen výboru Projektového Undergroundu, a bude na téma řízení nákladů.

Na základě poptávky členů Undergroundu je na prosinec připravena přednáška z oboru mimo projektové řízení, nicméně s poměrně zajímavou tematikou především pro projektové manažery, kteří pracují jako OSVČ nebo mají svou firmu. Ale nepochybně bude zajímavá i pro zaměstnance. Jejím tématem bude **vysvětlení elektronického občanství, toho jak může pomoci v internacionalizaci podnikání na území EU** (ale i třeba v daňové optimalizaci). Nedílnou součástí budou i zcela praktické zkušenosti z jeho využití. Aktuálně tuto možnost v ČR využívá již asi 500 osob a tak je zřejmé, že to není úplně "k ničemu". Přednáška s následnou diskuzí se bude konat ve čtvrtek **14. prosince** od 17:30. Místo ještě není určeno a kdo má zájem, aby se přednáška konala u něho, a může zajistit místnost, nechť se ozve organizátorům.

Redakční rada

Jan Bartoška
Stanislav Bílek
Sára Lundáková
Tomáš Regner
Tomáš Szaszi
Petra Sojková
Jiří Svoboda

Projektový
Underground
© 2017
www.mypmi.eu